



REPSOL

Low Carbon Day

Impulsando la transición

Josu Jon Imaz

CEO



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050



Aviso legal



RESERVADOS TODOS LOS DERECHOS
© REPSOL, S.A. 2021

Este documento es una traducción de una presentación originalmente elaborada en inglés. En caso de discrepancia, la versión en lengua inglesa prevalece.

Este documento contiene información y afirmaciones o declaraciones que constituyen estimaciones o proyecciones de futuro sobre Repsol. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir declaraciones sobre planes, objetivos y expectativas actuales, incluyendo declaraciones en relación con tendencias que afecten a la situación financiera de Repsol, ratios financieros, resultados operativos, negocios, estrategia, concentración geográfica, volúmenes de producción y reservas, gastos de capital, ahorros de costes, inversiones y políticas de dividendos. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir también asunciones sobre futuras condiciones de tipo económico o de cualquier otro tipo, tales como los futuros precios del crudo u otros precios, márgenes de refino o marketing y tipos de cambio. Las estimaciones o proyecciones de futuro se identifican generalmente por el uso de términos como “espera”, “anticipa”, “pronostica”, “cree”, “estima”, “aprecia” y expresiones similares. Dichas declaraciones no constituyen garantías de un futuro cumplimiento, precios, márgenes, tipos de cambio o de cualquier otro suceso, y se encuentran sujetas a riesgos significativos, incertidumbres, cambios y otros factores que pueden estar fuera del control de Repsol o que pueden ser difíciles de prever. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos factores y circunstancias identificadas en las comunicaciones y los documentos registrados por Repsol y sus filiales en la Comisión Nacional del Mercado de Valores en España y en el resto de autoridades supervisoras de los mercados en los que se negocian los valores emitidos por Repsol y/o sus filiales.

Salvo en la medida que lo requiera la ley aplicable, Repsol no asume ninguna obligación -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de informar públicamente de la actualización o revisión de estas manifestaciones de futuro.

Algunas de las magnitudes incluidas en este documento son Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) de acuerdo con las directrices de la European Securities Markets Authority (ESMA). En la página web de Repsol se puede encontrar la información correspondiente a las MAR (definición, utilidad, conciliación con magnitudes de estados financieros).

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir valores, de acuerdo con lo establecido en Real Decreto 4/2015 de 23 de octubre por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Mercado de Valores y en su normativa de desarrollo. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores en ninguna otra jurisdicción.

La información incluida en este documento no ha sido verificada ni revisada por los auditores externos de Repsol.

[#RepsolLowCarbonDay](#)



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050

Índice



01.

Recapitulación de la estrategia de Repsol

02.

Progreso de la estrategia de baja huella de carbono

03.

Revisión de ambición y objetivos



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050

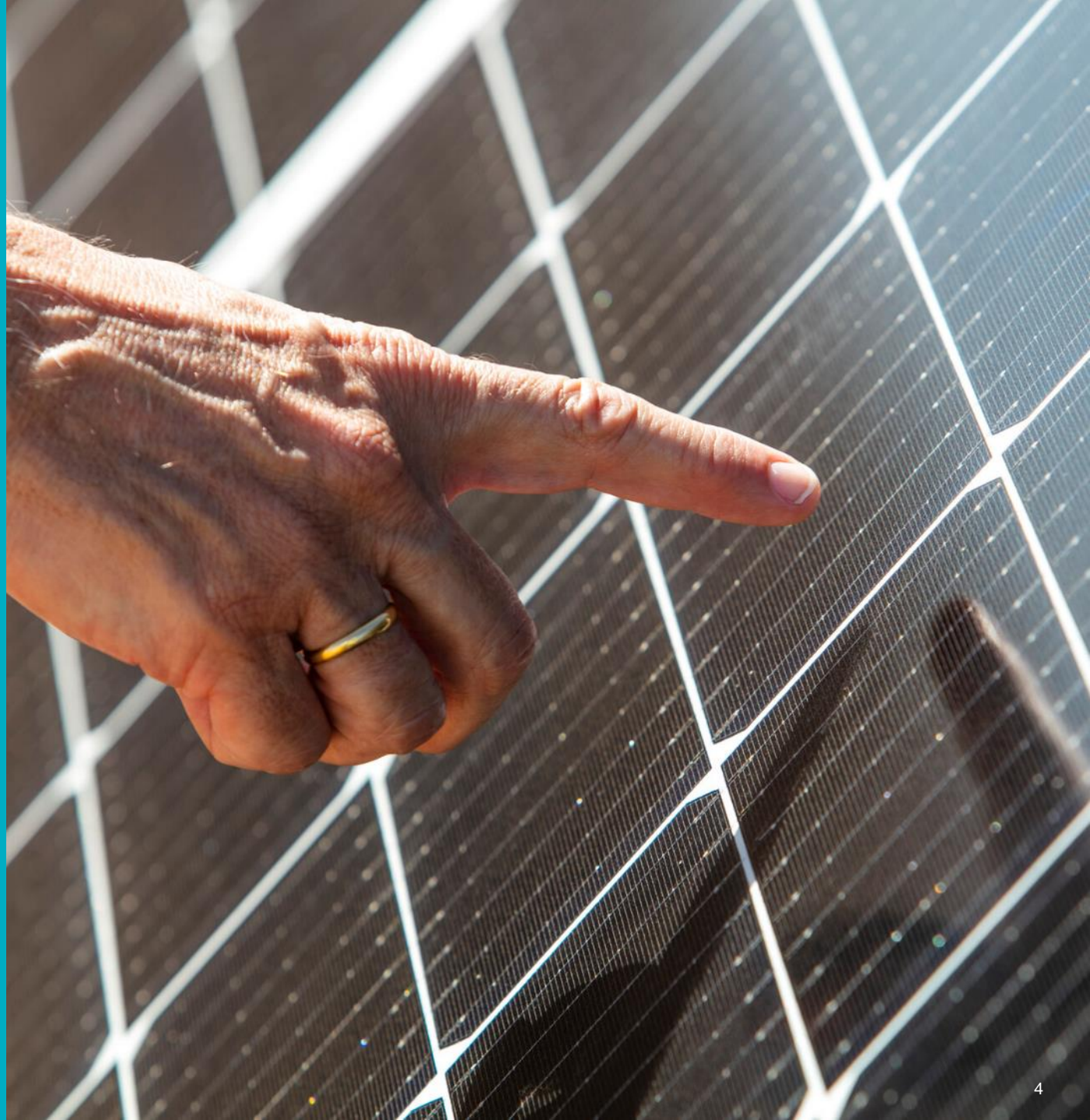


01.

Recapitulación
de la estrategia
de Repsol



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050



01. Recapitulación de la estrategia de Repsol

Descarbonizando el portafolio

El Plan Estratégico 21-25 de Repsol es una historia de transformación, basada en la descarbonización, y se hará de forma que beneficie a Repsol en su conjunto



01. Recapitulación de la estrategia de Repsol

Repsol con la ambición adecuada y más factible

El historial de transformación de Repsol tiene un enfoque distintivo y un punto de partida diferenciado, con una ambición y escala adecuadas para permitir la descarbonización

la **ambición**
correcta

un **tamaño**
adecuado

una **mercado**
propicio

- La descarbonización como **oportunidad de negocio** basada en plataformas de crecimiento rentables
- **Una ambición más creíble y factible**, acorde con el Capex asignado
- **Negocios tradicionales** que generan la caja requerida para impulsar la transición
- **Con capacidad para construir** una compañía líder en transición energética
- **Tamaño de compañía** que permite afrontar una transformación eficaz de la cartera de activos y aprovechar oportunidades atractivas
- **Liderazgo en negocios comerciales en la península ibérica** a través de una **marca reconocida**
- **Activos industriales de primer nivel** que sirven de base para desarrollar negocios bajos en carbono
- En España y Portugal como mercado prioritario con ventajas (hidrógeno renovable, economía circular, etc.) y con amplias fuentes de **energía renovables**



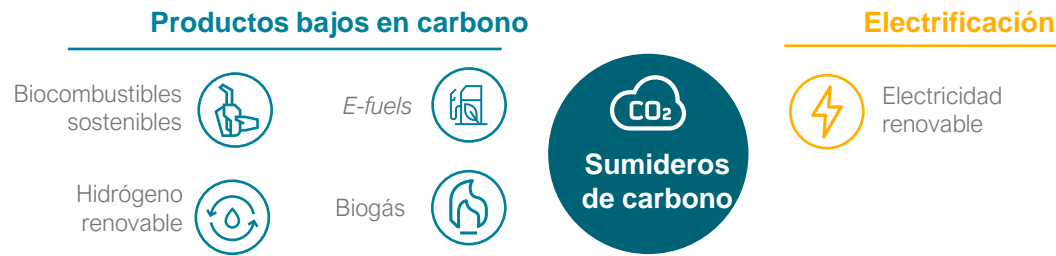
01. Recapitulación de la estrategia de Repsol

Descarbonizando a través de una plataforma híbrida

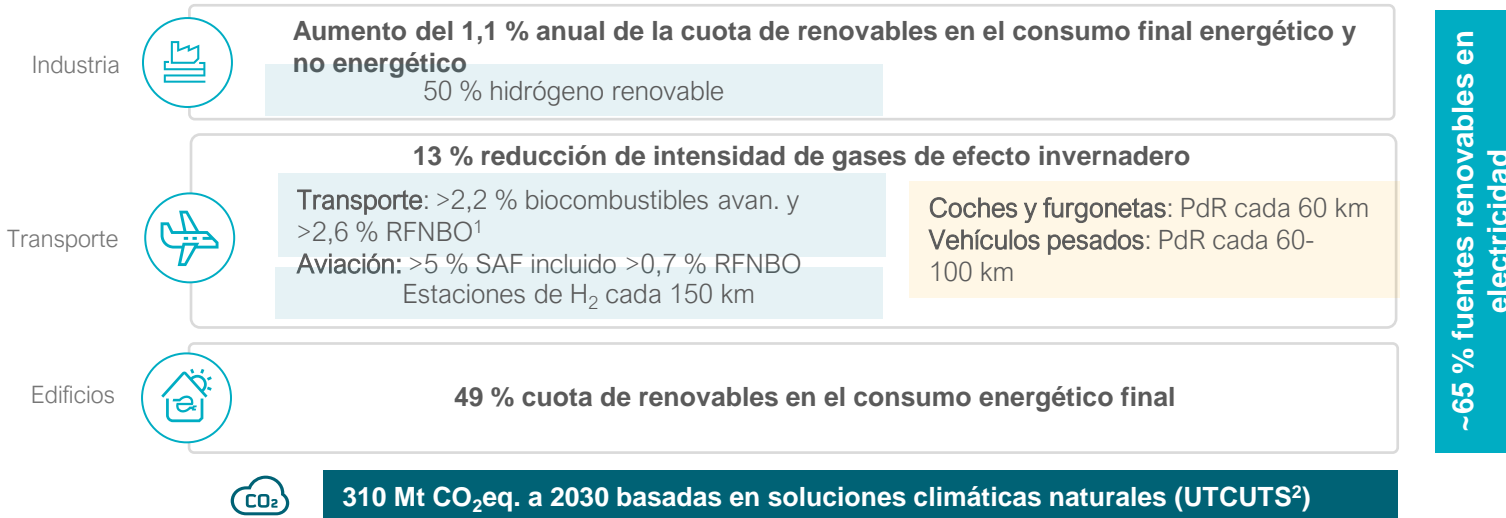
El paquete Fit for 55 refuerza la visión de Repsol, en la que una combinación de electrificación y productos bajos en carbono es la mejor solución para descarbonizar la economía



La solución híbrida de Repsol apoya una **transformación rentable** basada en ventajas competitivas.



El paquete Fit for 55 se basa tanto en la electrificación como en los productos bajos en carbono como palancas para alcanzar el objetivo de reducción de las emisiones.



Repsol está presente en toda la cadena de valor de la descarbonización como **proveedor multienergético**



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050

1. RFNBO: combustibles renovables de origen no biológico, SAF: combustibles de aviación sostenibles.
2. UTCUTS: "uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura".



02.

Progreso de la estrategia de baja huella de carbono



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050



02. Progreso de la estrategia de baja huella de carbono

Desarrollando nuestro compromiso desde el anuncio de cero emisiones netas

Repsol tiene actualmente un importante portafolio bajo en carbono, que avanza en 2021



1. Capacidad operativa de Delta I (335 MW), Cabo Leonés III fase I (78 MW – 50 % WI) y activos hidroeléctricos (699 MW).
 2. Cuota de mercado en España en volumen; valor para 2019.
 3. Incluidos clientes de Gana Energía.



02. Progreso de la estrategia de baja huella de carbono

Plataformas de negocio bajo en carbono:

Transformación industrial: Productos bajos en carbono

1,9 GWeq

Mayor ambición de H₂ renovable para 2030

- Incremento de +40 % en la ambición para 2025 hasta los 0,55 GWeq
- Incremento de +60 % en la ambición para 2030 hasta los 1,9 GWeq
- Ruta de tres tecnologías de producción: electrólisis, biometano y fotoelectrocatalisis (largo plazo)
- Planta de demostración de e-fuels en marcha
- Electrolizador 2,5 MW en Petronor para 2022

2 Mill. toneladas

Combustibles bajos en carbono¹ para 2030

- 1,3 mill. toneladas de combustibles bajos en carbono hasta 2025
- HVO avanzados, la mejor opción para cumplir la legislación y crecer en biocombustibles que generen valor
- Primera comercializadora de biocombustibles en España
- Enfoque multitecnológico y con diversidad de materias primas

+20 %

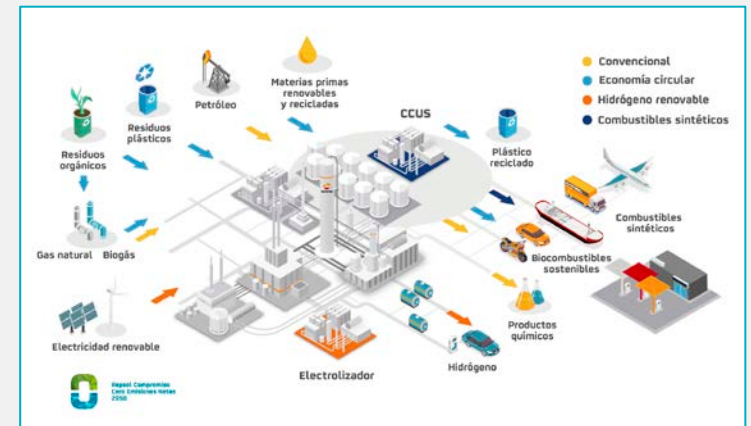
Poliolefinas recicladas para 2030

- 10 % poliolefinas recicladas para 2025
- Reciclaje mecánico y químico

Maximizar el valor a través de alianzas

1. Teniendo en cuenta la capacidad bruta de los proyectos desarrollados para 2030.

Parques energéticos que encajan en un futuro más sostenible



0,8

Reducción de Mtpa de CO₂ gracias mejoras en eficiencias para 2025

3

Mtpa de residuos¹ evitados para 2030

>7

Reducción¹ de Mtpa de emisiones de CO₂ para 2030



Repsol Compromiso Cero Emisiones Netas 2050

02. Progreso de la estrategia de baja huella de carbono

Plataformas de negocio bajo en carbono:



Generación renovable: aumentando nuestras ambiciones

 **20 GW**

Mayor capacidad de renovables para 2030

 **>10 %**

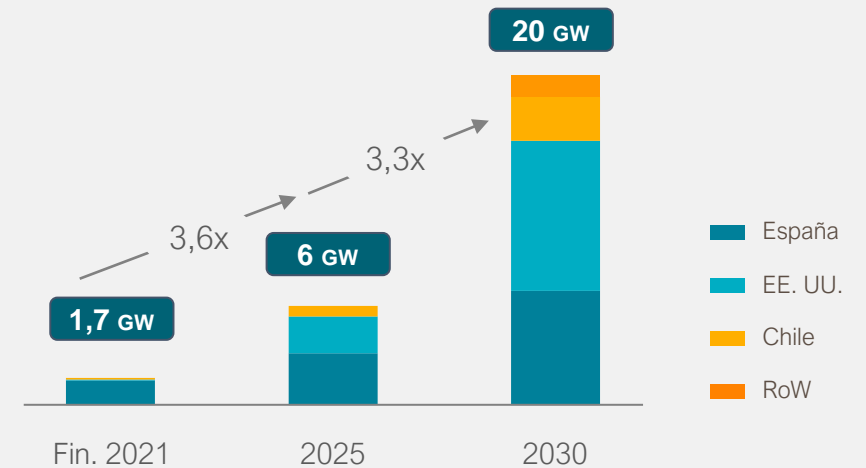
TIR inmejorable

- +15 % ambición de RES hasta 6 GW (2025)
- +60 % ambición de RES hasta 20 GW (2030)
- Opcionalidad de Hecate: ROFO y adquisición
- Mix tecnológico equilibrado: solar, eólica e hidroeléctrica
- Cartera de 4,3 GW de almacenamiento y proyectos híbridos
- Presencia importante en mercados de la OCDE
- Capturar toda la rentabilidad de cada fase del proyecto:
 - Capacidades operativas y de desarrollo de primer nivel
 - Estructuración y financiación óptimas
 - Gestión diferenciada del riesgo y la energía
 - Rotación de activos operativos

Invertir de forma selectiva para crear valor

Notas: Asumiendo que Hidroeléctrica está completamente en España y teniendo en cuenta el 100 % en España e internacional (excluyendo Chile) y el 50 % de la participación de la JV en Chile; Solar en EE. UU. incluye energía solar FV más almacenamiento en baterías.

Acelerar nuestras ambiciones a partir de una cartera de proyectos renovables considerable, tangible y diversificada desde un punto de vista tecnológico y geográfico



**Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050**

02. Progreso de la estrategia de baja huella de carbono

Plataformas de negocio bajo en carbono:

Negocio centrado en el cliente: aprovechando nuestras ventajas

8 millones

Clientes digitales para 2025

- **Posición única para atender las necesidades multienergéticas de nuestros clientes**
- 3 mill. € Waylet para fin. 2021 (+50 % vs 2020)
- Lanzamiento de Vivit y Origen de tu Energía en 2021
- Lanzamiento de programa de fidelidad transversal

+1000

PdR públicos para 2022 en la península ibérica

- **Cargadores rápidos cada 50 km en España para 2022**
- Capex 50 mill. € en España
- Terminales de recarga rápida/ultrarrápida en ubicaciones *premium*

+180

Comunidades solares previstas para fin. 2021

- **Soluciones innovadoras para la generación y optimización de energía, reforzando una oferta multienergética**
- Solify: autoconsumo
- Solmatch y Ekiluz: Soluciones orientadas a comunidades energéticas

Impulsar 1,4x el EBITDA para 2025 (vs. 2019)

Una visión multienergética diferenciada centrada en el cliente



Simplificando el camino de nuestros clientes hacia las cero emisiones netas



Repsol Compromiso Cero Emisiones Netas 2050

02. Progreso de la estrategia de baja huella de carbono

Plataformas de negocio bajo en carbono:

Sumideros de carbono: comprometidos con la neutralidad climática

Captura, utilización y almacenamiento de carbono

Proyectos CCUS

Proyecto Sakakemang de CCS de los mayores en el mundo en operación en 2027

- Sakakemang – capacidad de almacenamiento de 2 Mtpa de CO₂ e inversión total de 247 mill. €
- Implicados activamente en la iniciativa de *hubs* CCUS de la OGCi

Soluciones climáticas naturales

Motor Verde

Programa de reforestación a través de Fundación Repsol

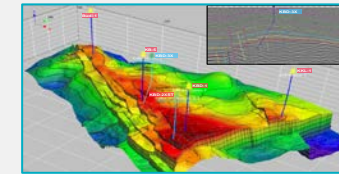


- 70.000 ha de bosques
- Defensa del mercado voluntario del carbono
- Un fondo de carbono de 100 mill. €

Apoyar nuestro camino hacia las cero emisiones netas

Confiar en nuestra experiencia para reducir las emisiones de forma competitiva

Proyecto CCS Sakakemang



2
Mte
CO₂/año

2027-2040



30
Mte CO₂
acum.

Reforestación de zonas para capturar carbono y proteger la biodiversidad

Iniciativa Motor Verde



70.000
ha

2021-2026



60 mill.
árboles
plantados



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050



03.

Revisión de ambición y objetivos



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050

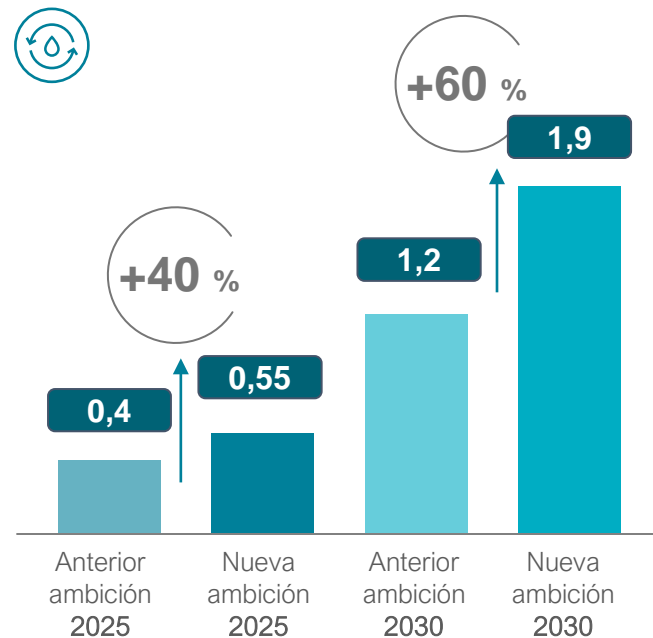


03. Revisión de ambiciones y objetivos

Aumentando nuestra ambición

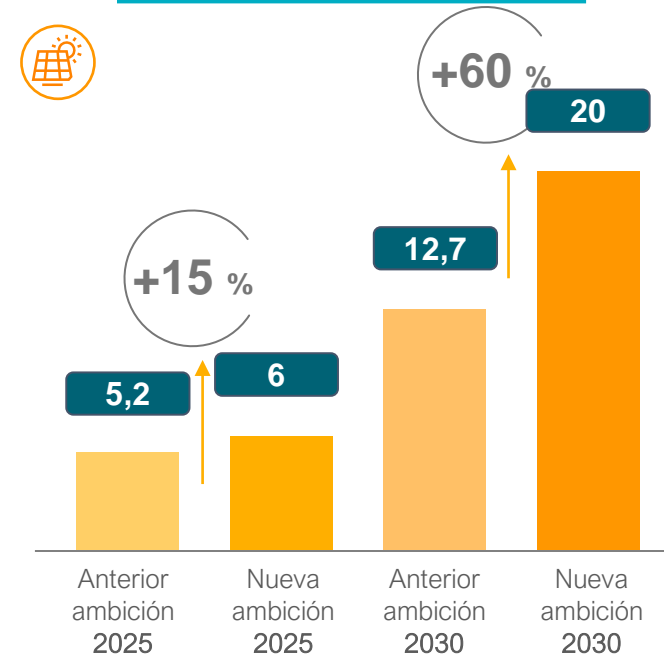
Repsol ha aumentado su ambición en materia de generación de energías renovables e hidrógeno y ha establecido nuevos objetivos de cliente, animada por las nuevas oportunidades, la tecnología y el impulso favorable de la política climática.

Capacidad de generación¹ de H₂ verde (GWeq)



Respaldo de políticas favorables

Capacidad de generación de renovables^{2,3} (GW)



Buenos progresos alcanzados

Negocios centrados en el cliente



+1000

PdR públicos para **2022** en la península ibérica

Cargadores rápidos/ultrarrápidos cada

50 km

Reforzar nuestra orientación al cliente

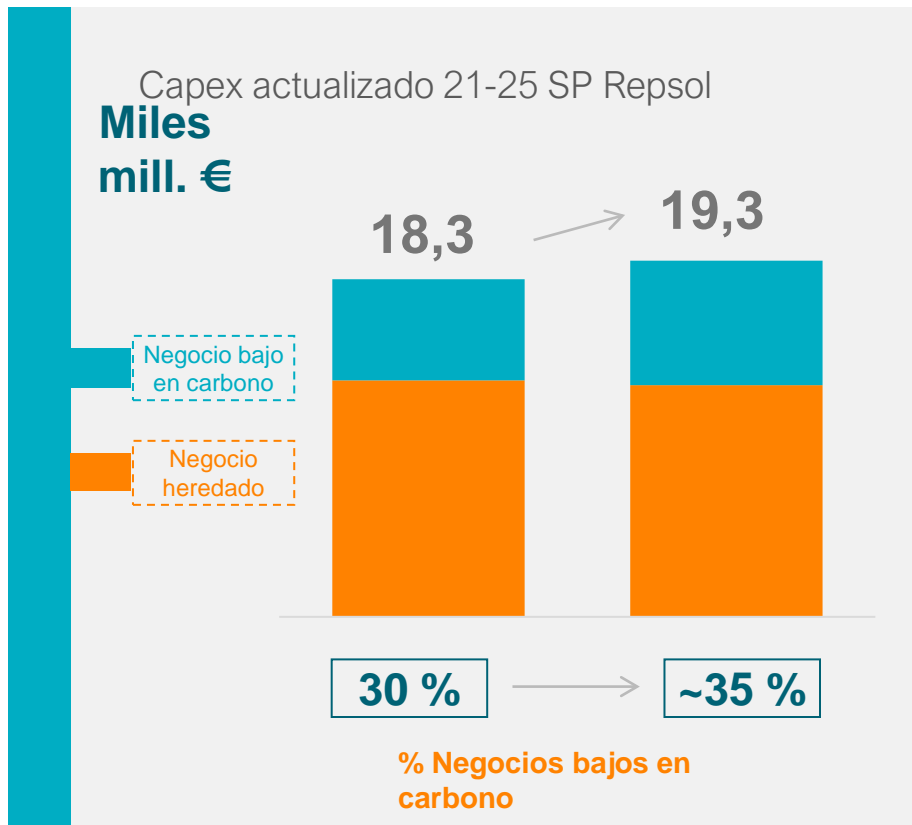
1. Capacidad neta de electrolizador (GW)
 2. Capacidad bruta de generación de renovables
 3. Generación baja en carbono 7,5 GW y 15 GW SP original. (Generación renovables 5,2 GW y 12,7 GW).



03. Revisión de ambiciones y objetivos

Objetivos para 2030 de Repsol

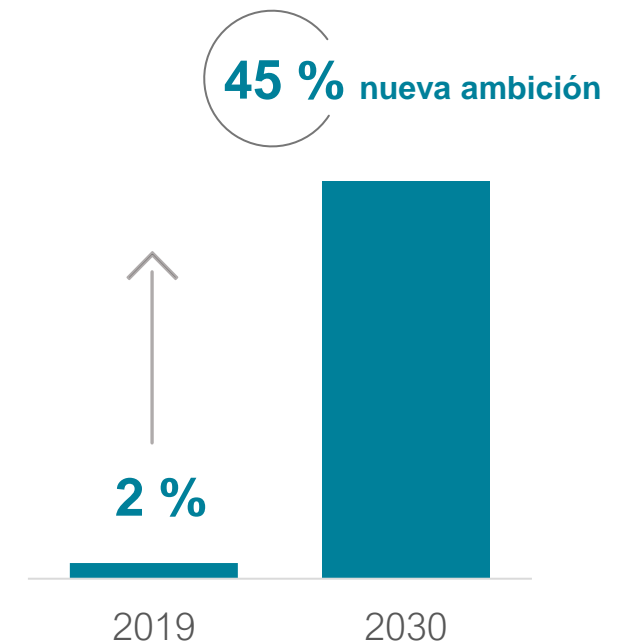
Repsol aumenta su Capex en bajas emisiones de carbono 21-25 gracias a las oportunidades identificadas de valor añadido, acelerando así nuestra transformación hasta 2030



+1000 mill. €
en 21-25¹

- Desarrollo del negocio de hidrógeno
- Expansión acelerada de renovables
- Otras iniciativas bajas en carbono

La ambición para 2030 de Repsol pasa del 40 % al 45 % de capital empleado en LCB²



1. Incluye nuevas plataformas bajas en carbono, inversiones en generación baja en carbono, inversiones en eficiencia, movilidad eléctrica y servicios de valor añadido.

2. Aumento del CE bajo en carbono a través de inversiones en generación baja en carbono, nuevas plataformas industriales bajas en carbono (circularidad, H2 y e-fuels, etc.), descarbonización a través de iniciativas de eficiencia, movilidad eléctrica y servicios de valor añadido, entre otros.

Nota: CE de RES teniendo en cuenta la consolidación por el método proporcional. Cifras de capital empleado sin incluir la corporación (2000 mill. € en 2019).



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050

03. Revisión de ambiciones y objetivos

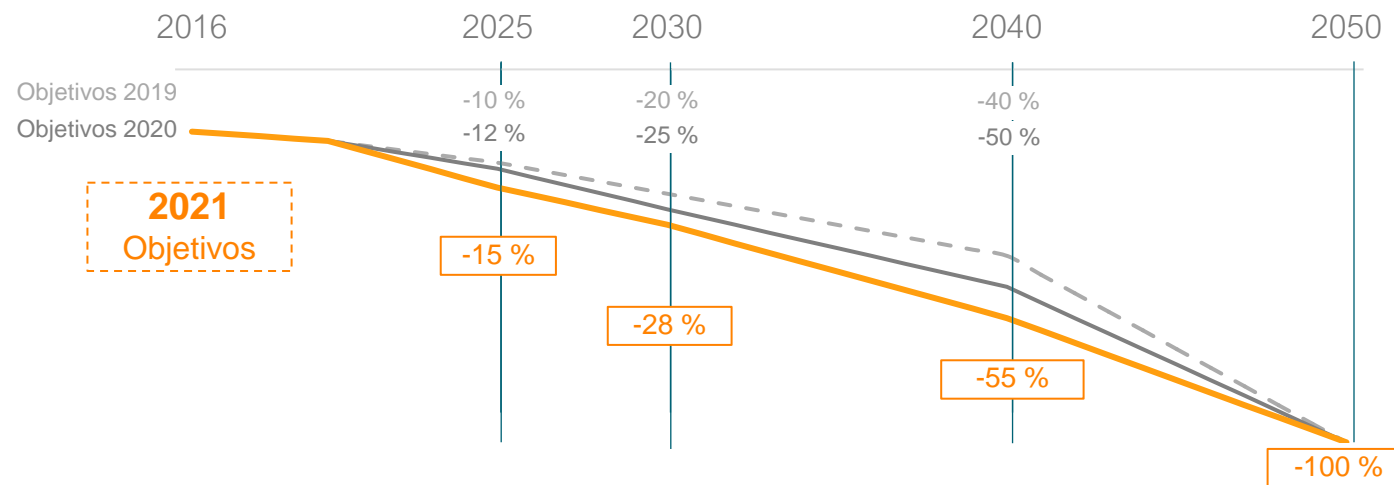
Senda de reducción de emisiones revisada

Un entorno regulatorio favorable y los avances tecnológicos han animado a Repsol a avanzar aún más en sus objetivos intermedios de IIC

Primera compañía de petróleo y gas que declara cero emisiones netas

Compromiso en 2019, incremento en 2020, consolidación en 2021

Objetivos de reducción del indicador de intensidad de carbono¹ [gCO₂/MJ]



Nueva ambición de acelerar el ritmo hacia las cero emisiones netas en los alcances 1, 2 y 3²

Liderar la transición energética conforme al objetivo de neutralidad climática en 2050

1. Base de referencia 2016.
2. Emisiones basadas en el uso de los productos de nuestra producción *upstream*.



REPSOL

Low Carbon Day

Relación con Inversores
investor.relations@repsol.com

#RepsolLowCarbonDay
www.repsol.com



Repsol Compromiso
Cero Emisiones Netas
2050

