



PROPUESTA DE INVERSIÓN LÍDER

- Aumento del dividendo en 2024 a **0,90 euros** por acción
 - **+ 30%** vs. 2023
- Dividendo total en efectivo: **4.600 M€** en 2024-27
 - Compromiso de crecimiento del dividendo en efectivo del **3% anual** a partir de 2024
- Inversiones netas: **16.000-19.000 M€**
- **60%** de las inversiones netas en la Península Ibérica



PROYECTOS INDUSTRIALES INNOVADORES

- Transformación de los complejos industriales en **polos multienergéticos**
- Líderes en **combustibles renovables**
- Apuesta por la **economía circular**



FOCO EN LA GENERACIÓN DE VALOR Y LA DESCARBONIZACIÓN DEL UPSTREAM

- Foco en áreas geográficas con **ventajas competitivas**
- Generación de caja: **5.000-6.000 M€**
- Reducción de la huella de carbono: **33%** en los próximos cuatro años



PROPUESTA DE MULTIENERGÍA ÚNICA

- **60%** de estaciones de servicio **multienergía** en 2027
- **Waylet: >10 M de usuarios** en 2027
- Crecimiento en **Electricidad y Gas: 3,5-4 M** de clientes en 2027



INICIATIVAS BAJAS EN CARBONO RENTABLES

- Desarrollo de la cartera de proyectos renovables en **España, Estados Unidos, Chile e Italia**
- Capacidad de generación renovable: **9-10 GW** en 2027



HACIA LAS CERO EMISIONES NETAS

- **>35%** de las inversiones netas en iniciativas bajas en carbono

Ruta hacia la descarbonización | 2025: **-15%** | 2030: **-28%** | 2040: **-55%** | 2050: **-100%**

Reforzar la competitividad de los actuales activos y crear plataformas bajas en carbono



SISTEMA DE REFINO LÍDER CON FOCO EN SU DESCARBONIZACIÓN

- Activos de primer nivel en Europa
- Inversiones netas: **5.500-6.800 M€**
- Mejora de la eficiencia energética
- Reducción de emisiones: **1,6 MT** de CO₂ hasta 2027
- Digitalización y automatización de nuestras plantas



TRANSFORMACIÓN DE NUESTRO PORTAFOLIO DE QUÍMICA

- Renovación de la **planta de Sines** para 2025
- Líderes en **economía circular** y productos bajos en carbono
- Aumento de la oferta de productos diferenciados



LIDERAMOS LA PRODUCCIÓN DE COMBUSTIBLES BAJOS EN CARBONO EN ESPAÑA

- Transformación de nuestros complejos industriales en **polos multienergéticos**
- Plantas de combustibles renovables: **Cartagena en 2024 y Puertollano en 2025**
- Producción de combustibles renovables: **1,5-1,7 MT** en 2027 y hasta **2,7 MT** en 2030
- Hidrógeno renovable: **instalación de electrolizadores** en los complejos industriales de España



Motor de generación de caja con foco en las áreas con mayor creación de valor



FOCALIZADOS EN ÁREAS GEOGRÁFICAS CON VENTAJAS COMPETITIVAS

- Estados Unidos, México, Brasil...
- Gestión activa de la cartera de proyectos para centrarnos en áreas que generan más valor



DESARROLLO DE PROYECTOS CON MÁRGENES MÁS ALTOS Y MENOR INTENSIDAD DE CARBONO

- Nuevos proyectos que duplican el margen medio de nuestra cartera, en **Estados Unidos, Brasil, México e Indonesia**
- Mejora de la generación de caja de los proyectos: **5.000-6.000 M€** en el periodo
- Optimización continua del modelo de explotación



ACELERAMOS LA DESCARBONIZACIÓN DE NUESTROS ACTIVOS

- Reducción de la huella de carbono: **33%** en los próximos cuatro años
- Proyectos con menor intensidad de carbono gracias a la mejora continua y las medidas de eficiencia
- Soluciones bajas en carbono: **captura y almacenamiento de CO₂**



Producción media | **>550.000 bep/d**

Mantener el liderazgo como compañía multienergética



REFUERZO DEL LIDERAZGO EN NUESTROS PRINCIPALES NEGOCIOS

- Comercialización de combustibles renovables en **1.900 estaciones de servicio** en 2027
- Ampliación de iniciativas *non oil* en estaciones de servicio: tiendas **Supercor Stop&Go** y servicio de lavado **Klin**
- Expansión de la red de estaciones de servicio
- Liderazgo en el mercado **de combustibles sostenibles de aviación (SAF)** en la Península



CONSOLIDACIÓN COMO PROVEEDOR ÚNICO DE MULTIENERGÍA

- **60%** de estaciones de servicio **multienergía** en 2027
- Crecimiento en el negocio de Electricidad y Gas: **3,5-4 M** de clientes
- Desarrollo de plataformas multienergía (**Planes Energías**)
- Waylet: **>10 M de usuarios** en 2027



DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS

- Expansión de **la movilidad eléctrica** en los principales corredores en España y Portugal gracias a nuestra red de estaciones de servicio
- Acuerdos con **socios estratégicos** para desarrollar nuevos negocios
- Expansión internacional de **Lubricantes**



Desarrollo de la cartera de proyectos en España, Estados Unidos, Chile e Italia

4-5
GW

PENÍNSULA IBÉRICA DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE ACTIVOS

- Aumento de la capacidad instalada en **2-3 GW entre 2024 y 2027**
- Integración con la producción de hidrógeno renovable

1
GW

CHILE CONSOLIDACIÓN DE LA JOINT VENTURE CON IBEREÓLICA

0,5
GW

ITALIA AUMENTO DE LA GENERACIÓN HASTA 0,5 GW

3-4
GW

ESTADOS UNIDOS DESARROLLO DE ACTIVOS

- Aumento de la capacidad instalada en **2-3 GW entre 2024 y 2027**
- **Consolidación de la cartera de proyectos** gracias a los activos de Hecate y ConnectGen

Capacidad instalada en 2027

9-10 GW

MODELO DE NEGOCIO PROBADO CON ALTA RENTABILIDAD

- **Rotación de nuestros activos** en operación para mejorar la rentabilidad
- Rentabilidad demostrada: **>10%** de los fondos propios invertidos